

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG
NĂM 2026

(Kèm theo Tờ trình số 134 /TTr-NĐD-POSTEF ngày 18/3/2026 của Người đại diện)

I. Báo cáo kết quả chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ năm 2025 của HĐQT

II. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (trước khi ĐHĐCĐ bất thường 2025):

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Trần Hải Vân	Chủ tịch HĐQT	30/05/2020	
2	Lương Tuấn Phương	TV HĐQT không tham gia điều hành	30/05/2020	
3	Nguyễn Huyền Sơn	TV HĐQT	30/05/2020	
4	Nguyễn Thị Bích Hồng	TV HĐQT không tham gia điều hành	30/05/2020	
5	Lê Huy Đồng	TV HĐQT không tham gia điều hành	30/05/2020	
6	Nguyễn Tiến Hùng	TV HĐQT	30/05/2020	
7	Phạm Cảnh Huy	TV độc lập HĐQT	06/03/2021	

2. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (sau khi ĐHĐCĐ bất thường 2025):

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm

1	Trần Hải Vân	Chủ tịch HĐQT	06/06/2025	
2	Hà Thanh Hải	TV HĐQT không tham gia điều hành	06/06/2025	
3	Nguyễn Thị Kim Cương	TV HĐQT không tham gia điều hành	06/06/2025	
4	Nguyễn Tiến Hùng	TV HĐQT	06/06/2025	
5	Nguyễn Hồng Tiến	TV HĐQT	06/06/2025	
6	Dương Trung Lợi	TV HĐQT không tham gia điều hành	06/06/2025	
7	Phạm Cảnh Huy	TV độc lập HĐQT	06/06/2025	
	Lương Tuấn Phương	TV HĐQT không tham gia điều hành	30/05/2020	06/06/2025
	Lê Huy Đồng	TV HĐQT không tham gia điều hành	30/05/2020	06/06/2025

3. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT năm 2025

3.1. Các cuộc họp Hội đồng quản trị (trước khi họp ĐHĐCĐ bất thường 2025):

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tổng số buổi họp	Trong đó		Số buổi tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
				Họp trực tiếp	Lý ý kiến văn bản			
1	Trần Hải Vân	CT.HĐQT	5	1	4	5	100%	
2	Lương Tuấn Phương	TV.HĐQT	5	1	4	5	100%	
3	Nguyễn Huyền Sơn	TV.HĐQT	5	1	4	5	100%	

4	Nguyễn Thị Bích Hồng	TV.HĐQT	5	1	4	5	100%	
5	Lê Huy Đồng	TV.HĐQT	5	1	4	5	100%	
6	Nguyễn Tiến Hùng	TV.HĐQT	5	1	4	5	100%	
7	Phạm Cảnh Huy	TV.HĐQT	5	1	4	5	100%	

3.2. Các cuộc họp Hội đồng quản trị (sau khi ĐHĐCĐ bất thường 2025):

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Tổng số buổi họp	Trong đó		Số buổi tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
				Họp trực tiếp	Lý ý kiến văn bản			
1	Trần Hải Vân	CT.HĐQT	12	9	3	12	100%	
2	Hà Thanh Hải	TV.HĐQT	12	9	3	12	100%	
3	Nguyễn Tiến Hùng	TV.HĐQT	12	9	3	12	100%	
4	Nguyễn Thị Kim Cương	TV.HĐQT	12	9	3	12	100%	
5	Phạm Cảnh Huy	TV.HĐQT	12	9	3	12	100%	
6	Dương Trung Lợi	TV.HĐQT	12	9	3	12	100%	
7	Nguyễn Hồng Tiến	TV.HĐQT	12	9	3	12	100%	

3.3. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị (báo cáo năm 2025):

TT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày văn bản	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	BB số: 23/BB-HĐQT	20/01/2025	Cử thay thế người đại diện của Postef tại công ty PDE (công ty con 100% vốn Postef)	100%
2	BB số: 31/BB-HĐQT	05/02/2025	Lịch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
3	BB số: 108/BB-HĐQT	04/04/2025	Thông qua các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
4	BB số: 116/BB-HĐQT	15/04/2025	Lịch tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025	100%

5	BB số: 153/BB-HĐQT	09/05/2025	Thông qua nhân sự ứng cử Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ mới	100%
6	BB số: 203/BB-HĐQT	06/06/2025	Thông qua việc bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị, bổ nhiệm Tổng giám đốc nhiệm kỳ mới	100%
7	BB số: 229/BB-HĐQT	26/06/2025	Thông qua ngày chốt DSCĐ để trả cổ tức năm 2024 bằng tiền	100%
8	BB số: 265/BB-HĐQT	25/07/2025	Thông qua báo cáo sơ kết hoạt động 6 tháng đầu năm 2025	100%
9	BB số: 266/BB-HĐQT	25/07/2025	Thông qua hạn mức tín dụng định kỳ tại Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (VPB)	100%
10	BB số: 267/BB-HĐQT	25/07/2025	Thông qua hạn mức tín dụng định kỳ tại Ngân hàng Bangkok Đại Chúng Trách nhiệm hữu hạn - Chi nhánh Hà Nội năm 2025	100%
11	BB số: 268/BB-HĐQT	25/07/2025	Thông qua hạn mức tín dụng định kỳ tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánh Ba Đình năm 2025	100%
12	BB số: 269/BB-HĐQT	25/07/2025	Thu hồi 1.555m2 đất tại 61 Trần Phú, Ba Đình, Hà Nội	100%
13	BB số: 451/BB-HĐQT	05/11/2025	Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc, kéo dài thời hạn giữ chức vụ Kế toán trưởng	100%
14	BB số: 452/BB-HĐQT	05/11/2025	Thông qua hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Quân đội - Chi nhánh Điện Biên Phủ năm 2025	100%
15	BB số: 569/BB-HĐQT	30/12/2025	Thông qua báo cáo sơ kết hoạt động quý 4/2025, dự kiến kết quả thực hiện năm 2025	100%
16	BB số: 570/BB-HĐQT	30/12/2025	Chủ trương chuyển nhượng cơ sở văn phòng, nhà đất tại TP.HCM và TP.Đà Nẵng	100%
17	BB số: 571/BB-HĐQT	30/12/2025	Bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc công ty	100%

4. Báo cáo về thù lao của HĐQT và Ban Kiểm soát năm 2025:

STT	Đơn vị	Thù lao kế hoạch HĐQT & BKS đã được ĐHCĐ 2025 phê duyệt (đồng)	Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch của lợi nhuận sau thuế năm 2025 (đồng)	Thù lao năm 2025 được hưởng (đồng)
-----	--------	--	--	------------------------------------

(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3)*(4)
1	Hội đồng quản trị	138,000,000	100,5%	138,690,000
2	Ban kiểm soát	46,000,000	100,5%	46,230,000
	Cộng	184.000.000		184.920.000

Thù lao năm 2025 của HĐQT & BKS thực hiện theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và kết quả thực hiện năm 2025, thù lao cho từng thành viên được quyết toán theo nguyên tắc như sau: Căn cứ vào nhiệm vụ thực tế thực hiện của từng thành viên và mức độ đóng góp vào sự hoàn thành kế hoạch của Công ty.

4. Những nhiệm vụ trọng tâm HĐQT đã chỉ đạo thực hiện trong năm qua

- Thực hiện tinh thần nghị quyết mà ĐHĐCĐ thường niên 2025 đề ra, giám sát chỉ đạo điều hành Ban Tổng giám đốc để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 đã được thông qua; Lựa chọn và ký kết hợp đồng kiểm toán với một trong sáu (6) công ty mà ĐHĐCĐ thường niên 2025 đã lựa chọn.

- Chỉ đạo Ban Tổng giám đốc nỗ lực thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 tốt nhất có thể trong điều kiện tình hình thực tế.

5. Một số vấn đề còn tồn tại

- Chưa thực hiện được việc tăng vốn điều lệ nên thiếu vốn cho hoạt động SXKD, do sử dụng vốn tín dụng là chủ yếu, phải chịu chi phí lãi vay lớn, chi phí thuế vượt lãi vay, ảnh hưởng lớn đến hiệu quả của công ty.

- Năng suất lao động thấp, giá thành sản phẩm còn cao, sức cạnh tranh còn nhiều hạn chế.

- Nguồn nguyên liệu, giá cả vật tư đầu vào, tỷ giá biến động đã ảnh hưởng đến kết quả hoạt động của Công ty.

II. Báo cáo chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Năm 2025, tình hình thế giới, khu vực tiếp tục có những diễn biến phức tạp, khó lường, chưa từng có tiền lệ; căng thẳng địa chính trị, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt; xung đột quân sự tại U-crai-na, khu vực Trung Đông kéo dài; tranh chấp biên giới giữa một số nước trong khu vực vượt qua các giải pháp hòa bình. Kinh tế thế giới tăng trưởng chậm lại, nợ công nhiều nước tăng cao; chính sách thuế quan biến động bất thường, hàng rào bảo hộ thương mại gia tăng. Khoa học công nghệ, trí tuệ nhân tạo, chuyển đổi số, chuyển đổi xanh trở thành xu thế và động lực phát triển.

Năm 2025, kinh tế vĩ mô cơ bản ổn định, lạm phát được kiểm soát tốt, tăng trưởng cao, các cân đối lớn của nền kinh tế được bảo đảm. Tốc độ tăng GDP quý IV ước đạt 8,46%, cả năm ước đạt 8,02%; quy mô nền kinh tế đạt khoảng 514 tỷ đô la Mỹ (USD), xếp thứ 32 thế giới; thu nhập bình quân đầu người đạt 5.026 USD, tăng 326 USD so với năm 2024. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân cả năm tăng 3,31%, thấp hơn nhiều so với chỉ tiêu Quốc hội giao

trong khi đã thực hiện tăng lương, điều chỉnh giá điện, dịch vụ y tế, giáo dục. Thị trường tiền tệ, ngoại hối cơ bản ổn định và được điều hành phù hợp với diễn biến thị trường; bảo đảm an toàn hệ thống các tổ chức tín dụng; tăng trưởng tín dụng năm 2025 đạt khoảng 19%. Thị trường chứng khoán nâng hạng lên thị trường mới nổi thứ cấp; thị trường vàng, thị trường tài chính ngày càng minh bạch, hiệu quả.

Tổng kim ngạch xuất nhập khẩu ước đạt trên 930,05 tỷ USD, tăng 18,2% so với cùng kỳ; xuất siêu đạt trên 20,03 tỷ USD. Tổng vốn đầu tư toàn xã hội đạt trên 4,15 triệu tỷ đồng, tương đương 32,3% GDP, tăng 12% so với cùng kỳ. Tổng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) đăng ký đạt 38,4 tỷ USD, tăng 0,5% so với cùng kỳ; vốn FDI thực hiện đạt 27,62 tỷ USD, tăng 9%, là mức thực hiện cao nhất từ trước đến nay.

Các ngành, lĩnh vực chủ yếu của nền kinh tế tăng trưởng mạnh mẽ. Chỉ số sản xuất công nghiệp (IIP) ước tăng 9,2% so với năm 2024, trong đó, công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 10,5%, tiếp tục khẳng định vai trò trụ cột, dẫn dắt tăng trưởng chung. Khu vực dịch vụ duy trì đà tăng cao; tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng tăng 9,2% so với cùng kỳ. Hoạt động sản xuất, kinh doanh tiếp tục đà tăng trưởng tích cực. Năng suất lao động ước đạt 245 triệu đồng/lao động, tăng 6,83%, cao hơn 1,5% so với mục tiêu đề ra. Các dự án tồn đọng, kéo dài đã được xử lý quyết liệt, cơ bản.

Trong năm 2025, mặc dù còn nhiều khó khăn, thách thức, chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí lãi vay, các chi phí liên quan vẫn còn cao, trong khi biên lợi nhuận đạt thấp do giá hợp đồng đầu ra gần như không thay đổi trong khi giá cả nguyên vật liệu đầu vào, tỷ giá biến động, hàng tồn kho vẫn còn cao mặc dù các đơn vị liên quan cũng đã tích cực xử lý, chi phí thuế do lãi vay vượt, ảnh hưởng lớn đến hiệu quả hoạt động của Công ty.

Mặc dù vậy, Công ty vẫn kiên trì thực hiện mục tiêu phát triển ổn định, bền vững và bám sát kế hoạch được giao, với sự chỉ đạo, điều hành sát sao của Ban lãnh đạo công ty, sự đồng lòng, nỗ lực cố gắng của tập thể người lao động, năm 2025 Công ty đã thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu chính như sau:

Các chỉ tiêu	Kế hoạch ĐHĐCĐ giao năm 2025 (tỷ đồng)	Thực hiện năm 2025 (tỷ đồng)	So sánh thực hiện 2025/ kế hoạch 2025 (%)	So sánh thực hiện 2025/ thực hiện 2024 (%)
Tổng doanh thu	1.759,8	1.768,5	100,5%	109,3%
Lợi nhuận sau thuế	10,8	10,9	100,9%	324,4%
Tỷ suất ROE (%)	4,7%	4,74%	100,8%	434,8%
Cổ tức 2025 (%)	4,36%	4,4%	100,9%	326,0%
Nộp NSNN	Hoàn thành vượt mức			

I. Một số hoạt động được định hướng và chỉ đạo sát sao của công ty trong năm 2025:

- ❖ Công ty luôn bám sát định hướng của Đảng, Chính phủ, Ngành, Tập đoàn VNPT về chuyển đổi số, phát triển khoa học công nghệ, hạ tầng viễn thông, công nghệ thông tin, dữ liệu, truyền dẫn, năng lượng.

- ❖ Trên cơ sở định hướng, chiến lược VNPT4.0, chiến lược chuyển đổi số của Tập đoàn VNPT, Công ty đã chuẩn bị và triển khai từng bước phù hợp cho từng công đoạn, dây chuyền, phân xưởng trong việc chuyển đổi số doanh nghiệp, tiếp tục thực hiện từng bước cẩn trọng, tránh gây xáo trộn lớn. Năm 2025 công ty đạt vượt kế hoạch các chỉ tiêu chính, góp phần duy trì ổn định, giữ vững được thị phần trong tình hình khó khăn, thách thức, nhiều biến động của năm 2025, tạo tiền đề thuận lợi, ổn định trong năm 2026, giai đoạn 2026-2029, tầm nhìn đến 2035.
- ❖ Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu phát triển sản phẩm mới, đề tài, hoạt động khoa học công nghệ, được rà soát đánh giá hàng tháng, bám sát tiến độ triển khai theo tình hình thực tế đối với các nhiệm vụ, hoạt động khoa học công nghệ, đề tài, sản phẩm mới đã được thông qua và đăng ký với các cơ quan quản lý, Bộ KH&CN, Tập đoàn VNPT.
- ❖ Ngoài cuộc họp giao ban hàng tháng, Hội đồng quản trị công ty vẫn thường xuyên duy trì cuộc họp định kỳ hàng quý theo quy định để có những đánh giá sơ kết, phân tích tình hình hoạt động của công ty những mặt tích cực và hạn chế, qua đó đưa ra những giải pháp, điều hành phù hợp để bám sát, phấn đấu tối đa theo mục tiêu kế hoạch đã đề ra.
- ❖ Hội đồng quản trị công ty đã thông qua một số nội dung như: lịch họp và các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên, ĐHĐCĐ bất thường năm 2025; trả cổ tức năm 2024 theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, bầu Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2029, bổ nhiệm các nhân sự giữ chức danh Phó Tổng giám đốc công ty, đánh giá kết quả thực hiện 6 tháng, 9 tháng năm 2025, thông qua hạn mức tín dụng định kỳ tại một số ngân hàng.
- ❖ Khu đất tại 63 Nguyễn Huy Tưởng - Thanh Xuân - Hà Nội, Công ty tiếp tục sử dụng đúng mục đích của hợp đồng thuê đất đã ký, xem xét các phương án khai thác mặt bằng phù hợp với hợp đồng thuê đất, có chi phí bù đắp được phần nào tiền thuê đất hàng năm. Đã nộp hồ sơ xin điều chỉnh chủ trương đầu tư dự án theo nghị quyết thí điểm của Quốc hội, nghị định của Chính phủ và nghị quyết, quyết định của Hội đồng nhân dân, Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội
- ❖ Khu đất tại 61 Trần Phú, Ba Đình, Hà Nội đã được thực hiện thu hồi, bàn giao theo đúng chỉ đạo của Trung ương và UBND thành phố Hà Nội. Công ty tiếp tục bám sát Sở, ban, ngành liên quan đến việc chuyển tiếp dự án (thu hồi đất tại 61 Trần Phú, Ba Đình, Hà Nội và giao đất tại 584 Lạc Long Quân, Tây Hồ, Hà Nội).
- ❖ Hoạt động nghiên cứu phát triển sản phẩm mới, đề tài, hoạt động khoa học công nghệ tiếp tục được đẩy mạnh, được rà soát đánh giá hàng tháng, đồng thời chủ động đăng ký, triển khai nghiên cứu những đề tài, sản phẩm mới có khả năng ứng dụng thiết thực với tình hình thực tế của Tập đoàn VNPT, của Ngành.
- ❖ Công ty tiếp tục bám sát chủ trương, định hướng chiến lược chuyển đổi số của Tập đoàn VNPT, của Ngành, ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV công ty tiếp tục nỗ lực, cố gắng vượt qua các khó khăn thách thức hiện tại để ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, duy trì các sản phẩm chủ lực, truyền thống, vừa đảm bảo các mặt hàng mới phục vụ cho Ngành chuyển đổi số, khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, triển khai các giải pháp tìm kiếm thị trường mới, khách hàng tiềm năng để cố gắng tạo được tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận.
- ❖ Công ty tiếp tục bám sát mục tiêu phát triển bền vững, duy trì ổn định, nỗ lực cố gắng phấn đấu ở mức tối đa nhất có thể để thực hiện kế hoạch đã giao trong điều

kiện thực tế còn rất nhiều khó khăn, thách thức, cạnh tranh khốc liệt. Mặt khác, trên cơ sở xu hướng phát triển trong thời gian tới, tình hình thực tế nhu cầu thị trường và của các đơn vị, Công ty luôn nỗ lực cố gắng đáp ứng nhu cầu khách hàng, duy trì ổn định, mở rộng phạm vi hoạt động sản xuất kinh doanh, tiếp tục đẩy mạnh công tác nghiên cứu, cải tiến, phát triển sản phẩm mới, từng bước thay đổi công nghệ phù hợp đáp ứng nhu cầu phát triển ổn định, bền vững.

II. Khó khăn, thách thức:

Bên cạnh những kết quả đạt được, hoạt động của Công ty năm 2025 còn một số tồn tại, trong đó có những tồn tại mang tính khách quan, những tồn tại mang tính chủ quan. Với những tồn tại mang tính khách quan Công ty có những đề xuất hỗ trợ từ phía Tập đoàn VNPT, đồng thời Công ty cũng thẳng thắn nhìn nhận các tồn tại mang tính chủ quan để tập trung đề ra các giải pháp hoàn thiện, khắc phục trong năm 2026.

1. Việc thay đổi nhận thức, tư duy về công tác chuyển đổi số, áp dụng triển khai phần mềm công tác quản trị hiện đại còn chậm, hạ tầng chuyển đổi số cần được hoàn thiện hơn nữa để đáp ứng định hướng đột phá về hạ tầng, công nghệ.
2. Quá trình nghiên cứu phát triển, triển khai áp dụng CNTT, tự động hóa trong hoạt động sản xuất kinh doanh còn chậm, cần tăng cường hơn nữa công tác giám sát, kiểm tra tiến độ, chất lượng sản phẩm, nâng cao năng suất lao động hơn nữa để mang lại hiệu quả cao hơn, cần có cơ chế để tạo nguồn lực, động lực phát triển, trước mắt cần tập trung xây dựng, nâng cao hệ thống quản trị số, quản trị, điều hành, vận hành sản xuất theo hướng hiện đại, tự động hoá nhiều hơn, bám sát định hướng, phát triển hạ tầng, công nghệ chuyển đổi số của Tập đoàn.
3. Ngoài những yếu tố khách quan tác động, sự cạnh tranh khốc liệt, chính sách nội địa hoá sản phẩm, Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam còn nhiều hạn chế thì trong hoạt động kinh doanh, thương mại của công ty chưa lường hết trước được các rủi ro, yếu tố thay đổi của thị trường, dẫn đến giảm sút hiệu quả kinh doanh
4. Công tác nghiên cứu phát triển cung cấp giải pháp, dịch vụ, sản phẩm mới còn chậm, yếu chưa có bước đột phá, tiên phong.
5. Công tác lập kế hoạch, theo dõi SXKD còn đơn giản, tác động của giá cả nguyên vật liệu đầu vào, việc đánh giá, phân tích số liệu chưa có chiều sâu nên cũng tác động đến công tác quản trị, điều hành trong hoạt động sản xuất, kinh doanh, đấu thầu, triển khai các hợp đồng kinh tế.
6. Công tác tuyển dụng nhân sự, nhất là nhân sự có trình độ phù hợp với nhu cầu, vị trí việc làm tại công ty, các chi nhánh, nhà máy tại các địa bàn còn gặp nhiều khó khăn về thu nhập, địa lý, tiêu chuẩn, trình độ lao động chưa đáp ứng được yêu cầu đặt ra,...
7. Trong công tác quản trị tài chính, hệ số nợ/vốn CSH còn cao, một phần do chưa tăng được vốn, không đáp ứng được nhu cầu vốn tương xứng với doanh thu, công ty buộc phải sử dụng đòn bẩy tài chính để đáp ứng nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, công tác quản trị về chi phí, hàng tồn kho còn nhiều khó khăn có nguyên nhân

từ khách quan cũng như chủ quan, việc triển khai thực hiện các đơn hàng phụ thuộc nhiều vào đối tác cũng như năng lực nội tại còn nhiều hạn chế, công tác sản xuất giao hàng, nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ một số dự án còn chậm, ảnh hưởng đến thanh khoản, tài chính, dòng tiền, tác động lớn đến hiệu quả chung của doanh nghiệp.

Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành năm 2025:

Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ các chỉ thị, nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT, hoạt động đúng chức năng nhiệm vụ của mình theo Điều lệ Công ty, quy chế quản trị Công ty và các Quy chế HĐQT ban hành, phù hợp với Luật doanh nghiệp hiện hành.

Trong công tác điều hành, Ban Điều hành chủ động trao đổi, phối hợp, linh hoạt giải quyết được những vướng mắc những khó khăn và đưa ra giải pháp thích hợp để hạn chế các chi phí phát sinh, phù hợp theo từng giai đoạn. HĐQT và Ban Điều hành thường xuyên phối hợp, thống nhất trong phương pháp điều hành, đưa ra những giải pháp phù hợp trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

Ban Điều hành duy trì đều đặn các cuộc họp định kỳ, giao ban tháng, các cuộc họp chuyên đề như kế hoạch, sản xuất, kinh doanh, đầu tư, nghiên cứu phát triển, đề tài KHCN, sản phẩm mới ... nhằm giải quyết tháo gỡ những khó khăn vướng mắc phát sinh và kịp thời đề xuất, kiến nghị HĐQT để có những chỉ đạo định hướng phù hợp với tình hình thực tế.

Ban Điều hành đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm ổn định trong tình hình thực tế có nhiều biến động, khó khăn, thách thức, đã cố gắng duy trì được công ăn việc làm, ổn định thu nhập, các chế độ phúc lợi cho người lao động, bảo đảm chế độ tiền lương, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động; Bảo toàn và phát triển vốn; Nộp ngân sách nhà nước đủ và vượt kế hoạch.

III. Định hướng phát triển năm 2026 và giai đoạn tiếp theo

Năm 2026 là năm khởi đầu cho giai đoạn phát triển mới, tuy nhiên dự báo tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường; căng thẳng địa chính trị, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn gay gắt. Ở trong nước, khó khăn, thách thức và thời cơ, thuận lợi đan xen, dự báo nhiều loại chi phí sẽ tăng làm tác động, ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động các doanh nghiệp, khó khăn, thách thức nhiều hơn, nhưng cũng mở ra nhiều cơ hội phát triển mới.

Trên cơ sở kết quả triển khai thực hiện nhiệm vụ năm 2025, với mục tiêu định hướng chiến lược phát triển của Tập đoàn đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2035 trở thành tập đoàn công nghệ lấy hạ tầng số, công nghệ số và dịch vụ số làm chủ đạo, sở hữu và khai thác nền tảng, hạ tầng trụ cột của hạ tầng số quốc gia, Công ty cổ phần Thiết bị Bưu điện đề ra phương hướng nhiệm vụ năm 2026 như sau:

1. Mục tiêu, nhiệm vụ chung năm 2026:

Mục tiêu tăng trưởng của Công ty năm 2026: phần đầu tăng trưởng từ 8% - 10% so với thực hiện năm 2025 về doanh thu, lợi nhuận, cổ tức.

+ Tổng doanh thu: khoảng 1.944,8 tỷ đồng, tập trung vào các sản phẩm chủ chốt, cốt lõi của Postef, bên cạnh đó sẽ tập trung nghiên cứu, hợp tác phát triển một số sản phẩm, dịch vụ giải pháp để đáp ứng hạ tầng mạng 5G.

+ Lợi nhuận sau thuế: khoảng 14,75 tỷ đồng.

+ Thu nhập bình quân phần đầu hơn 12 triệu đồng

+ Phần đầu hoàn thành các chỉ tiêu ĐHĐCĐ đề ra.

+ Nộp NSNN: Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu được giao.

2. Dự kiến mục tiêu chiến lược SXKD giai đoạn 2026 - 2029 như sau:

DVT: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	Năm 2025 (đã kiểm toán)	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Tổng cộng giai đoạn 2025-2029
1	Tổng doanh thu	1,768,500	1,944,800	2,139,280	2,353,208	2,588,529	10,794,317
2	LNST	10,903	14,757	19,636	43,323	49,486	138,105
3	Vốn điều lệ bình quân	194,300	194,300	291,450	582,900	582,900	
4	Vốn CSH	230,341	230,341	327,491	618,941	618,941	
5	Tỷ suất LNST/VCSH bình quân	4.70%	6.41%	6.00%	7.00%	8.00%	6.42%
6	Cổ tức	4.40%	4.60%	5.00%	6.00%	7.00%	27.00%

Trên đây là nội dung báo cáo của Hội đồng quản trị năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026, trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 xem xét, thông qua

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ TN 2026;
- HĐQT;
- BKS;
- Ban ĐH;
- Lưu VT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Trần Hải Vân